

Kontroolfrie zoner



KREVI.

Hvorfor al den dokumentation – 4 kerneopgaver

- Hvad bruger vi pengene til ?
- Er det overhovedet det rigtige vi foretager os?
- Bliver pengene anvendt effektivt?
- Og gør vi det på en ordentlig måde?

Status for arbejdet med dokumentation i kommunerne

- Anden styringsopgave i dag end for 5 år siden
- Indsigten i den kommunale produktion er relativ beskeden
- Fokus på styring af udgifter
- Professionel autonomi i forhold til output og proces
- Kommunalpolitikere ved ganske lidt
- Anvendelse af sammenlignelige mål beskeden
- Opfølgning på målene ikke prangende

Status for arbejdet med dokumentation nationalt

- Det fælleskommunale spor
 - KMD solgt – KOMBIT dannet
 - Fælleskommunal ledelsesinformation

- Turnusaftalerne
 - Fælles tilgang?
 - Grundighed eller hastighed?

- STS-samarbejdet som koordinationsforum
 - Et klart ansvar?
 - Skiftende retning?

Kan kommunerne fortsætte i samme spor?

- De sorte dokumentationshuller kan ikke fortsætte – det bliver for dyrt for kommunerne.
- Kriser kræver styring, og styring kræver information
- Opgaverne bliver mere komplekse fremadrettet
- Kommunerne løser ikke længere alle opgaver "alene"
- Slaget om opgave- og ansvarsfordelingen er en vedvarende kampplads
- Statens trang til at vide mere bliver ikke mindre

Det kontrolfrie spor som en ny vej?

- Tillid som erstatning for regler og dokumentation – et spørgsmål om balancen.
- Betydningen for styringsrelationen mellem forvaltning og institutioner?
- Styringsrelationen mellem forvaltning og det politisk niveau i kommunerne?
- Institutioner har også interesser.
- En nysgerrig stat er et vilkår for kommunerne.

De fremadrettede perspektiver for dokumentationen

- Ledelsesinformationen skal løbende udvikles
- Mere standardisering – flere fælles løsninger
- Nye systemer på områder med svag systemdækning
- Udvikling af ledelsesinformation på nye områder
- Mere sammenligning og læring på tværs af kommuner
- Oprydning i den nationale og kommunale dokumentation

Kravene til dokumentationen set fra en kommunal vinkel

- Fungere som grundlag for styring og prioritering i kommunalbestyrelsen
- Fungere som solidt grundlag for forvaltningens og institutionernes ledelsesinformation
- Fungere som grundlag for kvalitetsudviklingen i de udførende led i kommunerne
- Fungere som grundlag for dialogen med borgerne i kommunerne